

MEDLEMSRABATT
NUVAB
2000 KR

Certifikatutbildningen

VD-KOMPETENS



- med aktuella kunskaper för ledarskap vid förändring

BAKGRUNDEN TILL UTBILDNINGEN

Kraven på dig som VD, affärsområdeschef eller i annan ledningsposition är stora – ägare, styrelse, anställda och andra intressenter förväntar sig kompetens och handlingskraft som skapar lönsamhet, trivsel och utveckling. Samtidigt är konkurrensen hård och förutsättningarna i omvärlden skiftar snabbt. Ditt ledarskap och dina kunskaper är av stor betydelse för företagets framgång.

Improvera har lång erfarenhet inom företags- och kompetensutveckling på ledningsnivå och har sett ett behov av och viljan att utveckla och stärka personer i ledande position. Därför startade vi 2015 certifikatutbildningen VD-Kompetens.

UTBILDNINGENS UPPLÄGG

Utbildningen hålls i en vacker miljö på Teleborgs slott i Växjö och består av totalt 8 dagar fördelade på fyra tvådagarsblock. Om du reser långt erbjuder Teleborgs slott förmånliga priser för logi. Utbildningens pedagogik består av en mix av teoretisk kunskap, praktiska exempel, verktyg och erfarenhetsutbyten och under utbildningens gång får du ett omfattande kursmaterial. Inför några av avsnitten kan kortare förberedelser/uppgifter tillkomma och om du missar något avsnitt kan du delta på motsvarande avsnitt under nästa utbildningstillfälle. För information om utbildningens föreläsare, se hemsidan: www.improvera.se/Partners-VD-kompetens

TENTAMEN OCH CERTIFIKAT

Utbildningen avslutas med en tentamen under vilken kursmaterialet får användas. Certifikatet som erhålls är en merit som intygar att du framgångsrikt har genomfört utbildningen och tentamen.

KURSAVGIFT

I utbildningen ingår 60 utbildningstimmar, omfattande kursmaterial, ledarskapsanalysen TLI360, förmiddagsfika, lunch och eftermiddagsfika vid samtliga tillfällen, middag och övernattningskostnader vid start- och avslutningstillfället samt ett meriterande certifikat. Kursavgiften är 76 500 kronor ex. moms. Om två eller fler anmäler sig från samma företag erhålls en rabatt om 5 % av kursavgiften per person. Anmälan är bindande men kan överlåtas. Sista anmälningsdag är 21 augusti 2017.

För information om aktuella rabatter från oss och våra samarbetspartners hänvisar vi till vår hemsida www.improvera.se/VD-utbildning under 'kursavgift och övrig information'.

MER INFO? SE HEMSIDAN ELLER KONTAKTA OSS:

improvera.se

CHRISTINA LINDBERG, programansvarig
0703 - 128 700, christina@improvera.se





Utbildningens program

12/9 (kl. 8-9) INTRODUKTION

Christina Lindberg som är programansvarig för utbildningen hälsar deltagarna välkomna, håller i en presentationsrunda, delar ut kursmaterialet och går igenom upplägget innan första kursavsnittet börjar.

12/9 (kl. 9-17) STRATEGI OCH AFFÄRSPLANERING

- Mål och möjligheter med strategiprocessen
 - Värdegrund, vision, affärsidé, mål, konkurrensstrategi och varumärke
 - Extern analys: omvärld och marknad, kunder och konkurrens
 - Intern analys: processer och utvecklingsförmåga
 - SWOT med fokusfrågor från analysen
 - Strategisk handlingsplan och VDs roll
-

12/9 (kl. 18-) VÄLKOMSTMIDDAG OCH ÖVERNATTNING

Vi inleder kvällen med en guddad tur på slottet där vi får veta mer om dess historia. Därefter äter vi en gemensam tre-rätters middag där deltagarna får möjligheten att lära känna varandra. Efter middagen ingår övernattnig på slottet inför den andra utbildningsdagen.

13/9 (kl. 8-17) LEDARSKAP OCH STRATEGISK HR

- Företagets kultur och värdegrund
 - HR's strategiska roll i organisationen, resursutveckling och kompetens
 - Arbetsgivaransvaret (arbetsrätt, policy och riktlinjer, utvecklingssamtal, lön och belöningar)
 - Medarbetarskap, attraktiv arbetsgivare, VDs utvecklingsplan
 - Ledarskapets 5 utmaningar och HR i ledningsarbetet
 - Ledningsgruppen, samarbete och resultat
 - Ledarskapsanalys TLI360 samt ca. 2 tim. tillhörande coaching
-

10/10 (kl. 8-12) DIGITALISERING

- Vad är digitalisering och hur kan det påverka oss?
- Digital mognad, vad är det och var står vi idag?
- Hur kan vi ta kommandot över vår digitala resa, strategiskt och operativt?
- Metoder och verktyg



Utbildningens program

10/10 (kl. 13-17) HÅLLBARHET OCH CSR

- Hur gör man för att förstå området och vad det betyder för den egna verksamheten?
Konceptualisering, jargongen och verkliga hållbarhetsvärden
- Varför är hållbart företagande avgörande för din affär?
- Megatrender, regelverk och business case
- Styrning i hållbara företag. Prioritering av hållbarhetsområden, en karta över företagskulturen,
- VDs roll, ledningsgrupp och övriga organisationen
affärsmodellering och intäktsströmmar

11/10 (kl. 8-17) VARUMÄRKE, MARKNADSFÖRING OCH KOMMUNIKATION

- Varumärke, vad är det och hur bygger man 360 grader?
- Varumärket, marknadsplanen och marknadsföring
- Kommunikation, mål, målgrupp och medel – intern och extern
- Kanalstrategier, hur höras i bruset?
- Kontakten med media

7/11 (kl. 8-17) KUNDFOKUS OCH EFFEKTIVITET GENOM LEAN

- Lean som koncept, värderingar och grundprinciper
- Långsiktigt tänkande och rätt process ger rätt resultat
- Tillför organisationen värde genom att utveckla personal och samarbetspartners
- En lärande organisation
- Tillämpning och verktyg, hur får man det att funka i praktiken

8/11 (kl. 8-14) FÖRÄNDRINGSLEDNING

- Affärsidé och Strategi, vilken typ av förändring ska ske?
- Projektledning och projektmetodik
- Förändring i linjen
- Risk och motstånd
- Kommunikation i samband med förändring

8/11 (kl. 14-17) KRISHANTERING

- Vad är egentligen en kris?
- Övergripande riskanalys och värderingsmodeller
- Hur skapa handlingsberedskap i organisationen?
- Att utveckla en säkerhetskultur
- Hur hanteras den ordinarie verksamheten parallellt med en kris?

MER INFO? SE HEMSIDAN ELLER KONTAKTA OSS:

[improvera.se](https://www.improvera.se)

CHRISTINA LINDBERG, programansvarig
0703 - 128 700, christina@improvera.se



Utbildningens program

5/12 (kl. 8-17) EKONOMISK STYRNING FÖR RESULTAT

- Lagstiftning, krav och nytta
- Grundläggande ekonomisk analys och värdering
- Ekonomistyrning i olika branscher, faser och balanserad styrning
- Investeringar och finansiering
- Förvärv och riskhantering

5/12 (kl. 18-) AVSLUTNINGSMIDDAG OCH ÖVERNATTNING

Innan sista kursdagen vill vi avsluta med en gemensam middag och övernattning så att ni får möjlighet att på ett trevligt och avslappnat sätt runda av era samtal och diskussioner. Vi äter en middag med start klockan 18.00 och därefter ingår övernattning på Teleborgs slott.

6/12 (kl. 8-14) VD-ROLLEN OCH STYRELSEN

- ABL och Koden om VDs ansvar och befogenheter samt grunderna för bolagsstyrningen
- Styrande dokument och deras roll, t ex bolagsordning, ägardirektiv, VD-instruktion och rapportinstruktion
- VDs roll kontra ordföranden, samarbete med ordföranden samt övrigt nätverk
- Samspelet med styrelsen, sammanträden, kommunikation och rapportering
- VD-avtalet, introduktion och VD-utvärdering
- Ansvarsfrihet, jäv och risker

6/12 (kl. 15-18) TENTAMEN

Efter sista avsnittet har vi avsatt en timme för fika och förberedelse innan det är dags att skriva tentamen. Under själva tentamen är det tillåtet att ha med sig kursmaterialet i form av pärmen och frågorna följer i största mån den kronologiska ordningen på avsnittens innehåll.

12/12 (kl. 8-17) RESERV DATUM

Reservtillfälle om någon av föreläsarna pga sjukdom måste ställa in sin dag.

MER INFO? SE HEMSIDAN ELLER KONTAKTA OSS:

[improvera.se](https://www.improvera.se)

CHRISTINA LINDBERG, programansvarig
0703 - 128 700, christina@improvera.se

VD-KOMPETENS



Nöjda kunder

För att vi ständigt ska kunna utveckla utbildningen ber vi våra deltagare fylla i en slutvärdering. Hittills har samtliga uppgett att de kan rekommendera utbildningen och det genomsnittliga slutbetyget ligger på 5,4 av 6 möjliga!



"Utbildningen har gett mig både nya insikter och en del nyttiga påminnelser om hur man ska jobba som VD. Dessutom har jag utökat mitt nätverk vilket också är viktigt."

- Billy Ydefjäll, VD för Alwex Lager & Logistik AB i Växjö

"VD-utbildning gav Ömangruppen inspiration till förbättringsarbete."

- Intervju Peter Arvidsson, VD på Ömangruppens, i Växjö Kommuns Nyhetsbrev till Näringslivet (nr. 2, 2016)

"Kursen har gett en större insikt i rollen som VD och gett värdefulla verktyg."

- Deltagare som har slutfört utbildningen

"Jag har fått nya verktyg som jag redan börjat använda i min organisation."

- Deltagare som har slutfört utbildningen



MER INFO? SE HEMSIDAN ELLER KONTAKTA OSS:

improvera.se

CHRISTINA LINDBERG, programansvarig
0703 - 128 700, christina@improvera.se

